

Aspect	Internal / external	The impact on the quality system and the ability to achieve the planned results	Importance
Shareholders	internal	The willing to invest profits back into company development and new technologies purchasing.	6
End customers	external	Easier communication to clarify the requirements and expectations of customers. For the company greater demands on the performance delivery dates.	10
Intermediaries	external	Thanks intermediaries worse options in clarifying the actual requirements of end customers. Reduced delivery times due to storage at intermediaries.	6
European competitors	external	3 významní konkurenti, přičemž 2 mají lepší technické vybavení, díky kterému jsou schopni vyrábět kvalitněji a s vyšší produktivitou. Riziko ztráty některých zákazníků pro méně konkurenceschopnou cenu a nižší kvalitu.	8
Outside European competitors	external	Díky vzdálenostem a nákladům na dopravu nejsou významným ohrožením.	2
External providers (suppliers)	external	Pro surovinu "XY" pouze jeden dodavatel. Nedostatek servisních firem pro servis "XY" strojů. Kapacity přepravníků naplněné. Riziko odstávky výroby a nedodržení dohodnutých termínů dodání.	9
Availability of materials and raw materials	external	Surovinu "XY" nutné objednávat v předstihu, mnohdy dřív než jsou známé a potvrzené objednávky zákazníků. Riziko nevyrobení dohodnutého množství na požadovaný termín.	8
Legislation	external	Česká legislativa vychází z Evropské. Naše výrobky při prokázání shody s nařízením "1234/2010" lze prodávat do všech zemí EU. U dodávek mimo EU složitá a nákladná zkoušení výrobků pro prokázání shody, náročnější sledování této legislativy.	4
Availability of new employees	external	Vzhledem ke klesající nezaměstnanosti v ČR obtížné nabírání nových zaměstnanců a brigádníků. Riziko nedodržení dodávky dohodnutého množství na dohodnutý termín.	6
Knowledge and skills of employees	Internal / external	Nedostatek absolventů a zaměstnanců s technickými znalostmi a požadovanou odbornou způsobilostí. Zvýšené náklady na interní vzdělávání, delší doba adaptačního procesu, větší riziko neshod způsobené lidským faktorem.	7
Buildings	internal	Velikost a kompoziční uspořádání výrobních budov neumožňuje lépe a levněji zvládnout logistické toky v rámci výrobních procesů.	3
Machinery and equipment	internal	Zastaralá výrobní linka "AB". Nedostatečná výrobní kapacita a proti konkurenci dosahujeme nižší kvality, nižší produktivity a vyšších nákladů.	9
Energy networks	external	Kapacita elektrické sítě s dostatečnou rezervou, omezená kapacita plynové přípojky.	3
Accessibility of important traffic routes	external	Zhoršená dopravní dostupnost vlivem stále nedokončené dálnice D3	4
Location	external	Areál nelze rozšířit vzhledem umístění firmy na okraji města obklopené řekou, rodinnými domy a sousední firmou.	5
Financial collateral by banks	external	Dostupnost levných půjček pro investice a rozvoj.	3
European subsidies	external	Možnost čerpat dotaci v rámci projektu "XY" pro zásadní modernizace výrobní linky "AB" a tím zvýšením kvality výrobků a snížením nákladů.	7